

2025 年度拟提名陕西省科技进步奖项目公示内容

一、项目名称

控制机制对组织间合作关系的多阶段影响作用及应用对策

二、提名者及提名意见

提名者：

陕西省教育厅

提名意见：

抑制投机行为、降低交易成本、增强交易关系获利水平是助推企业发展方式转型、实现经济高质量发展的重大战略和现实需求。该项目面向国际前沿和国家经济战略，在组织间控制机制的影响作用及应用对策方面做出一系列原创性引领贡献，厘清了渠道成员间不同类型控制机制发挥作用的内在机理、跨界机制和差异化作用；系统提炼了供应链情境下组织间交易关系所面临的外部制度环境与不确定性因素组合，根据不同制度环境及不确定性因素组合特征，有针对性地提出了组织间关系控制机制的选择策略；基于平台交易模式的特征，首次提出了平台模式下组织间关系控制机制新形式，探索了平台模式下组织间关系控制机制的作用效果及路径。

该项目选题准确，研究方法科学，发表的论著受到国内外学术界和实践者的好评和认可，既有入选 ESI 高被引论文的学术成果，也有对企业在复杂环境下的合作伙伴关系管理的应用对策，切实应用于国内学术组织与研究机构的知识创造、知识传播与产学研合作，对相关研究具有引领和示范作用；以及省内外多类企业的组织间关系管理实践，对社会经济发展有重要的指导作用。

10 篇代表作谷歌学术总引用 389 次，SCI/SSCI 总引用 256 次，其中 6 篇成果获得“陕西高等学校科学技术研究优秀成果奖特等奖”、1 篇成果获得“陕西高等学校人文社会科学研究优秀成果奖论文奖一等奖”。

申请材料属实，完成人、完成单位无异议。对照陕西省科学技术进步奖授奖条件，提名该项目为 2025 年度陕西省科学技术进步奖二等奖。

三、项目简介

该项目结合文献梳理和企业访谈，从组织间关系控制机制的类型、影响因素和作用效果出发，结合电子平台模式、供应链、营销渠道三种不同交易模式的特征，探讨组织间关系控制机制对组织间合作行为、合作绩效、以及合作关系的多阶段影响作用的路径、机制及效果。项目主要发现及创新点介绍如下：

1. 厘清了渠道情境下组织间控制机制的作用路径与作用效果：基于渠道成

员间不同类型控制机制的内在结构与作用机理，厘清了控制机制发挥作用的内在机理、跨界机制和差异化作用。

原创性：根据内在结构和作用机理的不同，揭示了交易性控制机制与关系性控制机制在不同特征和交易中的差异化互补或者替代的作用关系，为渠道成员在渠道交易关系中，科学配置资源、合理选择不同组织间控制机制的使用以达到降低交易成本、增加交易绩效与交易关系提供理论依据。

科学价值：交易双方较高分度的分配公平、低分度的目标不一致性、以及较小的权力差异会增加集体控制的使用并降低个体控制的使用。个体控制会导致冲突增加交易成本，因而有害于关系绩效；相反，集体控制可以带来互惠和团结，因而对关系绩效是有益的。高层管理人员间、以及中层销售/采购经理间的人际关系都可通过强化边界人员的跨界职能——信息处理与外部代表使所属组织受益；中层销售/采购经理间的人际关系对组织间关系的促进作用大于高层管理人员间的人际关系；当两层人际关系同时存在时，对组织间关系的促进作用将产生协同的放大效应。

项目研究成果被多家研究机构、学术组织及供应链实践企业所采纳。研究机构与学术组织方面，被中欧供应链创新研究院（上海）、国际供应链与运营管理学会在企业家培训、案例撰写、话题研讨、企业咨询等方面提供了科学的结论支持和研讨素材，这些结论经过了大样本数据的检验，可信度很高，学会已采用多次，获得了很好的效果和会员反馈。供应链实践企业方面，上海祈元供应链管理有限公司等在提供绿色供应链管理及物流服务过程中，针对自身内部决策意向和外部制度环境的特定组合情况，有针对性地选择最高效的绿色供应链整合策略，以最小的整合支出取得最优的整合效果，有效控制企业成本、增加企业收益具有很强的借鉴和参考价值。

2. 建立了供应链情境下组织间控制机制的选择策略：系统梳理了供应链情境下组织间交易关系所面临的外部制度环境与不确定性因素组合，根据不同制度环境及不确定性因素组合的特征，有针对性地提出了组织间关系控制机制的选择策略。

原创性：扩展了制度理论，指出微观制度环境是制度框架不可或缺的一部分，提出了三种宏观和微观制度因素的组合模式，并厘清了宏观和微观制度因素的三种组合对绿色供应链整合绩效的权变影响作用。

科学价值：现有企业绿色供应链整合相关研究大多从企业自身能力、企业与供应链成员间的协作效率等企业自身或企业间关系视角开展，对企业所处环境的探讨相对较少。项目通过清晰阐明企业处所的宏—微观制度环境组合类型以及不同制度环境组合对企业不同维度绿色供应链整合效果的差异化影响作用，将制度环境视角引入了企业绿色供应链整合的研究框架，为后续相关研究提供了新的视角。

3. 提出了电子平台模式下组织间控制机制体系：基于新兴平台交易模式的特征，提出了平台模式下组织间关系控制机制的新形式，并探索了平台模式下

组织间关系控制机制的作用效果及路径。

原创性：平台情境下的研究刚刚起步，有关平台模式下组织间关系管理的理论研究尚显粗浅，并未就平台模式下的关系管理给出系统的理论解释和具体的操作建议。在平台模式下，技术驱动的组织间互动和组织间关系日益增多，其于传统的人际驱动的组织间互动和组织间关系具有怎样的异同具有重要的探索价值。

科学价值：人际沟通和信息技术沟通对交易组织的短期经济绩效和长期发展导向都有促进作用；人际沟通和信息技术沟通同时存在时，对交易组织间的长期发展导向具有协同的放大效应。契约完备性对人际沟通与短期经济绩效之间的关系具有正向调节作用，而对人际沟通与长期发展导向之间的关系具有负向调节作用。再者，契约完备性会减弱信息技术沟通对短期经济绩效的正向作用；技术使用则加强了人际沟通与长期发展导向间的正向作用。

四、客观评价

1. 项目依托课题 1 为国家自然科学基金项目“新兴平台交易模式下控制机制对平台合作关系的动态作用研究（71502066）”，在结题后评估中获得“优秀”评价。

2. 项目依托课题 2 为陕西省自然科学基金青年项目：平台模式下的组织间关系、合作行为与绩效研究（2020JQ-228），结题评审验收通过。

3. 项目的 6 篇代表性研究成果获得“陕西高等学校科学技术研究优秀成果奖特等奖”。

4. 项目的 1 篇代表性研究成果获得“陕西高等学校人文社会科学研究优秀成果奖论文奖一等奖”。

5. 项目的 1 篇代表性研究成果出版于国内知名出版社电子工业出版社，是工业和信息化部主管的综合性出版大社，出版领域涉及工业技术、经济管理、社科人文等十余个出版门类，综合出版能力位居全国出版行业前列，享有“全国优秀出版社”、首届中国出版政府奖“先进出版单位”“全国百佳图书出版单位”“中央国家机关文明单位”和“首都文明单位”等荣誉称号。

6. 项目的 1 篇代表性研究成果发表在国际知名期刊 *Business Strategy and the Environment* 上（2020 年），该期刊 2020 年影响因子 5.483，JCR 一区。在 2019 年公布的 JCR 报告中，在 152 种商业期刊排名第 19，在 226 种管理期刊中排名第 21，在 123 种环境研究期刊中排名第 10。该代表性研究成果在发表当年入选 ESI 高被引论文。

7. 项目的 1 篇代表性研究成果发表在国际知名期刊 *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review* 上（2021 年），该期刊 2021 年影响因子 10.047，JCR 一区，ABS3 级期刊，在 2021 年发布的 381 种经济类期刊中排名第 6，在 138 种工程类期刊中排名第 3，在 87 种运作类期刊中排名第 3。

8. 项目的 1 篇代表性研究成果发表在国际知名期刊 *International Journal of*

Production Economics 上（2 篇，2016 年），该期刊 2016 年影响因子 3.493，JCR 一区，ABS3 级期刊，在 2016 年发布的 44 种工业工程类期刊中排名第 3；44 种工业制造类期刊中排名第 5；83 种运作研究和管理科学国际期刊排名第 6。成果自发表以来，被国际 60 余种不同会议、期刊、书籍引用近 110 次。引用者中既有被 Journal of Product Innovation Management 杂志评选世界顶级创新管理学者 Xenophon A. Koufteros 教授、UTD24 种顶级管理学期刊 Journal of Operations Management 副主编 Elliot Rabinovich 教授，也有李垣、华中生、刘益、霍宝锋等多位国内长江学者特聘教授及国家杰出青年基金获得者。

9. 项目的 2 篇研究成果发表在国际知名期刊 Industrial Management & Data Systems（2020 年、2021 年），5 年综合影响因子 6.0，2020 年影响因子 4.224，2021 年影响因子 4.803。

10. 项目的 1 篇代表性研究成果发表在国际知名期刊 International Journal of Logistics-Research and Application（2018 年），5 年综合影响因子 6.2，2018 年影响因子 2.828。

11. 项目的 1 篇代表性研究成果发表在国际知名期刊 Journal of Business & Industrial Marketing（2019 年），5 年综合影响因子 3.9，2019 年影响因子 2.497。

12. 项目的 1 篇代表性研究成果发表在国际知名期刊 International Journal of Physical Distribution & Logistics Management 上（2023 年），该期刊 2023 年影响因子 5.9，2024 年影响因子 7.3，JCR 一区，ABS2 级期刊。近五年影响因子 8.2，在 420 种管理期刊中排名第 41。

13. 项目的应用对策成果被多家研究机构、学术组织及多家省内外实践企业所采纳。

五、应用情况

主要应用单位情况表

序号	单位名称	应用的技术	应用对象及规模	应用起止时间	单位联系人
1	国际供应链与运用管理学会	控制机制对组织间合作关系的多阶段影响作用及应用对策	企业家培训、案例撰写、话题研讨、企业咨询	2020 年 1 月~2022 年 1 月	赵先德
2	中欧供应链创新研究院（上海）	控制机制对组织间合作关系的多阶段影响作用及应用对策	课程与培训、开发教学案例、撰写行业报告	2020 年 5 月~2022 年 5 月	王良
3	西安合力汽车配件	控制机制对组织间合作关系的多阶段影响	灵活配置渠道人员和信息技	2021 年 1 月~2022	杨兴顿

	有限公司	作用及应用对策	术，更好管理 渠道关系	年 3 月	
4	陕西华和 实业有限公司	Are Logistics Outsourcing Partners More Integrated in a More Volatile Environment?	面对不同外部 不确定环境 时，调整与物 流服务提供商 合作关系的紧 密程度针对性 应对	2017 年 1 月~2019 年 12 月	张千军
5	神木市天 然富香农 产品开发 有限公司	Improving Logistics Outsourcing Performance through Transactional and Relational Mechanisms under Transaction Uncertainties: Evidence from China	通过交易性控 制机制（契 约）和关系性 控制机制（关 系规范）的结 合使用来确保 物流外包绩效	2019 年 6 月~2021 年 06 月	张文杰
6	咸阳一川 工程机械 有限公司	跨界：渠道中的人际 关系与组织间关系	渠道人员的赋 权，正式及非 正式渠道运用	2020 年 1 月~2022 年 1 月	蔡俊亚
7	乾平智能 科技（洛 阳）有限 公司	Does the Configuration of Macro- and Micro- Institutional Environments Affect the Effectiveness of Green Supply Chain Integration?	针对内部决策 意向和外部制 度环境的特定 组合情况，有 针对性地选择 最高效的绿色 供应链整合策 略	2021 年 4 月~2022 年 4 月	陈滔
8	上海祈元 供应链管理 有限公司	Governance Mechanism and Green Customer Integration in China: The Joint Effect of Power and Environmental Uncertainty	针对自身内部 决策意向和外 部制度环境的 特定组合情 况，有针对性 地选择最高效 的绿色供应链 整合策略	2020 年 4 月~2020 年 12 月	王志强
9	深圳米达 克科技有	Does Information Technology	配置业务人员 的实时跟踪，	2022 年 1 月~2022	杨文富

	限公司	Governance Strengthen or Weaken Contract Control in Digital Platform Relationships?	在供应商确有困难的时候不应机械用信息系统来检测，应给予适当的灵活性和帮助	年 5 月	
10	光尘新能源科技（洛阳）有限公司	Impacts of Supply Chain Integration on Product- and Service-Oriented Mass Customisation Capability: The Role of Customer Need	针对客户在产品定制和服务定制方面需求的程度差异，策略性提高运营整合和信息整合的程度加以满足	2023 年 3 月~2023 年 5 月	兰文超

六、主要知识产权和标准规范等目录（限 10 条）

（应填写直接支持本项目主要技术发明成立且已批准或授权的知识产权（包括发明专利、实用新型专利、植物新品种权、计算机软件著作权、集成电路布图设计权、论文等）和标准规范等，应按与项目主要科技创新的密切程度排序。

对于发明专利，知识产权类别写发明专利，然后依次填写发明名称，国家（地区），专利号，授权公告日，专利证书上的证书号，发明人，专利权人。对于其他类型，根据实际情况填写相应栏目，发明人一栏可不填。

所列知识产权应为本项目独有，未曾在往年国家科学技术奖励项目、往年省部级（政府）科学技术奖励项目和本年度其他陕西省科学技术奖推荐项目中作为支撑材料出现。用于推荐陕西省科学技术奖的情况，已征得未列入项目主要完成人和主要完成单位的权利人（专利指发明人）的同意。

所列专利证书颁发日期、标准规范发布日期、论文发表日期应在 2024 年 12 月 31 日之前。发明人均不是项目主要完成人的发明专利，不得列入本表。）

序号	知识产权类别	知识产权具体名称	国家（地区）	授权号	授权日期	证书编号	权利人	发明人
1	专著	跨界：渠道中的人际关系与组织间关系	中国	ISBN 978-7-121-37652-8	2019 年 12 月 01 日		杨倩	杨倩
2	论文	Does the Configuration of Macro- and Micro-Institutional Environments Affect the Effectiveness of	中国	DOI 10.1002/bse.2462	2020 年 01 月 30 日		杨倩, Ruoqi Geng, 冯泰文	杨倩, Ruoqi Geng, 冯泰文

		Green Supply Chain Integration?						
3	论文	Improving Relationship Performance on Platforms: the Role of Technology Usage in Promoting Justice	中国	DOI 10.1108/JBIM-05-2018-0162	2019 年 06 月 07 日		杨倩, 王强, Xiande Zhao	杨倩, 王强, Xiande Zhao
4	论文	Impacts of Supply Chain Integration on Product- and Service-Oriented Mass Customisation Capability: The Role of Customer Need	中国	DOI 10.1108/IJPDLM-02-2022-0051	2023 年 3 月 31 日		杨倩, Ruoqi Geng, 冯泰文, 李天雄	杨倩, Ruoqi Geng, 冯泰文, 李天雄
5	论文	A Taxonomy of Transaction-Specific Investments and Its Effects on Cooperation in Logistics Outsourcing	中国	DOI 10.1080/13675567.2018.1552931	2018 年 12 月 02 日		杨倩, 王强, Xiande Zhao	杨倩, 王强, Xiande Zhao

		Relationships.						
6	论文	Are Logistics Outsourcing Partners More Integrated in a More Volatile Environment?	中国	DOI 10.1016/j.ijpe.2015.09.036	2015 年 12 月 03 日		杨倩, Xiande Zhao	杨倩, Xiande Zhao
7	论文	Improving Logistics Outsourcing Performance through Transactional and Relational Mechanisms under Transaction Uncertainties: Evidence from China	中国	DOI 10.1016/j.ijpe.2016.01.022	2016 年 02 月 19 日		杨倩, Xiande Zhao, 杨海仁, 刘延平	杨倩, Xiande Zhao, 杨海仁, 刘延平
8	论文	Governance Mechanism and Green Customer Integration in China: The Joint Effect of Power	中国	DOI 10.1016/j.tre.2021.102307	2021 年 04 月 09 日		杨倩, Ruoqi Geng, 江怡洒, 冯泰文	杨倩, Ruoqi Geng, 江怡洒, 冯泰文

		and Environmental Uncertainty.						
9	论文	Interpersonal and IT-enabled Communication in Platform Transactions: The Contingent Role of Contract Completeness and Technology Usage.	中国	DOI 10.1108/IMDS-08-2019-0456	2020 年 04 月 05 日		杨倩, 钱丽萍, Xiande Zhao	杨倩, 钱丽萍, Xiande Zhao
10	论文	Does Information Technology Governance Strengthen or Weaken Contract Control in Digital Platform Relationships?	中国	DOI 10.1108/IMDS-02-2021-0124	2021 年 09 月 20 日		杨倩, 钱丽萍, Xiande Zhao	杨倩, 钱丽萍, Xiande Zhao

七、主要完成人情况

（所列主要完成人应为在陕的个人，或与在陕个人合作的我国其他地域的个人并对本项目的主要科技创新做出创造性贡献（其中完成人必须为全职在陕的个人）。同一人同一年度只能作为一个提名项目的完成人参加陕西省科技奖的评审。附件所列验收、鉴定的专家组成员不能作为完成人。

排名：应按照贡献大小排序，一等奖、二等奖、三等奖单项授奖人数分别不超过 15 人、10 人、7 人。

工作单位：根据人事关系填写完成人现工作的单位，已退休的填写退休前的工作单位。

完成单位：填写完成人参与本项目主要研究工作时所在单位，应为国内法人单位。如涉及多个单位，应根据贡献大小填写一个单位。完成单位与奖励证书关联，请根据实际情况审慎填写。

对本项目贡献：不超过 300 字。应具体写明完成人对本项目做出的实质性贡献。）

姓名	排名	行政职务	技术职称	工作单位	完成单位	对本项目贡献
杨倩	1		副教授	西北工业大学	西北工业大学	提出了电子平台模式下组织间控制机制体系：基于新兴平台交易模式的特征，提出了平台模式下组织间关系控制机制的新形式，并探索了平台模式下组织间关系控制机制的作用效果及路径。 建立了供应链情境下组织间控制机制的选择策略：系统梳理了供应链情境下组织间交易关系所面临的外部制度环境与不确定性因素组合，根据不同制度环境及不确定性因素组合的特征，有针对性地提出了组织间关系控制机制的选择策略。 厘清了渠道情境下组织间控制机制的作用路径与作用效果：基于渠道成员间不同类型控制机制的内在结构与作用机理，理清了控制机制发挥作用的内在机理、跨界机制和差异化作用。
王强	2		副教授	西安交通大学	西安交通大学	探讨交易双方对交易关系不同程度的专有投资水平组合对双方合作行为的影响作用。识别和结合平台模式的两大特征：技术使用及公平感知，并系统研讨新兴电子平台模式下组织间关系

						控制机制对组织绩效及组织间关系的作用效果及作用路径。
冯泰文	3		教授	哈尔滨工业大学 (威海)	哈尔滨工业大学 (威海)	将控制机制引入绿色供应链管理，构建了绿色客户整合控制模型，明确了控制机制对绿色客户整合的影响以及权力和环境不确定性的调节效应，拓展了交易成本和社会交换理论，对供应链企业在不同的权力和环境不确定性条件下，恰当选择控制机制、促进绿色整合具有理论指导价值。
钱丽萍	4	副院长	教授	重庆大学	重庆大学	基于新兴平台交易模式的特征，提出了平台模式下组织间关系控制机制的新形式，并探索了平台模式下组织间关系控制机制的作用效果及路径。
李天雄	5			西北工业大学	西北工业大学	区分并定义了以产品为导向的大规模定制能力和以服务为导向的大规模定制能力，明确了两者对供应链信息整合与运营整合的差异化需求，并厘清了客户需求缄默性和客户需求多样性对供应链整合与大规模定制能力之间关系的权变影响作用。

八、主要完成单位情况及创新推广贡献

(一等奖、二等奖、三等奖完成单位分别不超过 10 个、7 个、5 个。)

完成单位	排名	对本项目科技创新和应用推广情况的贡献 (限 600 字)
西北工业大学	1	提出了电子平台模式下组织间控制机制体系：基于新兴平台交易模式的特征，提出了平台模式下组织间关系控制机制的新形式，并探索了平台模式下组织间关系控制机制的作用效果及路径。 建立了供应链情境下组织间控制机制的选择策略：系统梳理了供应链情境下组织间交易关系所面临的外部制度环境与不确定性因素组合，根据不同制度环境及不确定性因素组合的特征，有针对性地提出了组织间关系控制机制的选择策略。 厘清了渠道情境下组织间控制机制的作用路径与作用效果：基于渠道成员间不同类型控制机制的内在结构与作用机理，理清了控制机制发挥作用的内在机理、跨界机制和差异化作用。
西安交通大学	2	探讨交易双方对交易关系不同程度的专有投资水平组合对双方合作行为的影响作用。识别和结合平台模式的两大特征：技术使用及公平感知，并系统研讨新兴电子平台模式下组织间关系控制机制对组织绩效及组织间关系的作用效果及作用路径。
哈尔滨工业大学（威海）	3	将控制机制引入绿色供应链管理，构建了绿色客户整合控制模型，明确了控制机制对绿色客户整合的影响以及权力和环境不确定性的调节效应，拓展了交易成本和社会交换理论，对供应链企业在不同的权力和环境不确定性条件下，恰当选择控制机制、促进绿色整合具有理论指导价值。
重庆大学	4	基于新兴平台交易模式的特征，提出了平台模式下组织间关系控制机制的新形式，并探索了平台模式下组织间关系控制机制的作用效果及路径。

九、完成人合作关系说明

1. 与第二完成人王强的合作关系说明：王强与第一完成人建立了长期深入的合作关系，双方共同的研究方向为传统营销渠道及新兴电子平台模式下组织间关系控制机制对组织绩效及组织间关系的作用效果及作用路径。目前，双方已合作发表 4 篇学术论文。同时，王强还是第一完成人主持的国家社会科学基金项目的主要参与人。

2. 与第三完成人冯泰文的合作关系说明：冯泰文与第一完成人建立了长期深入的合作关系，双方共同的研究方向为供应链情境下组织间关系管理和供应链整合。双方已合作完成 3 篇学术论文，相关合作成果获得过陕西高等学校科学技术研究优秀成果奖特等奖、陕西高等学校人文社会科学研究优秀成果奖论文奖一等奖。

3. 与第四完成人钱丽萍的合作关系说明：钱丽萍与第一完成人建立了长期深入的合作关系，双方共同的研究方向为新兴电子平台模式下组织间关系控制机制对组织绩效及组织间关系的作用效果及作用路径。目前，双方已合作发表 2 篇学

术论文，相关合作成果获得过陕西高等学校科学技术研究优秀成果奖特等奖、陕西高等学校人文社会科学研究优秀成果奖论文奖一等奖。

4. 与第五完成人李天雄的合作关系说明：李天雄是第一完成人指导的硕博连读博士生。目前，第一完成人已指导李天雄完成英文论文 3 篇（其中发表 1 篇，在审 2 篇）。